

ЗАТВЕРДЖЕНО

Наказ Мінекономіки

02 вересня 2025 року № 377

**ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА
державного підприємства «Поліграфічний комбінат «Україна»
по виготовленню цінних паперів
на 2026 рік**

Цілі діяльності Підприємства

Основною ціллю діяльності державного підприємства «Поліграфічний комбінат «Україна» по виготовленню цінних паперів» (далі – Підприємство) є забезпечення реалізації економічних інтересів держави, задоволення потреб населення та суб'єктів господарювання будь-якої форми власності в бланках документів, що потребують використання спеціальних елементів захисту, а також виконання робіт, пов'язаних з поліграфічним виробництвом, організацією редакційно-виробничого процесу та отримання прибутку (за КВЕД 18.12) згідно з пунктом 3.1. Статуту, затвердженого наказом Міністерства економіки України 09.11.2023 № 16902.

Економічна діяльність підприємства включає:

друкування продукції на паперовій та пластиковій основі (основний);
виготовлення друкарських форм і надання інших поліграфічних послуг;
брошурувально-палітурна діяльність і надання пов'язаних із нею послуг;
інші види видавничої діяльності.

Підприємство – вітчизняний лідер з виробництва цінних паперів та бланків документів, які потребують спеціального захисту, є державним унітарним комерційним підприємством, що входить до сфери управління Міністерства економіки, довкілля та сільського господарства України (далі – Уповноважений орган управління).

Фінансові цілі діяльності Підприємства

Фінансові цілі діяльності Підприємства – цілі, спрямовані на забезпечення фінансової стійкості Підприємства, ефективного використання капіталу, здатності виконувати свої зобов'язання за рахунок власного майна, зростання прибутковості та частини чистого прибутку, що відраховується до державного бюджету.

Підприємство має підтримувати фінансову стійкість та досягати фінансових цілей, визначених у цьому листі очікувань, зокрема:

1. Забезпечити фінансову стійкість та сталу прибутковість Підприємства, щорічне зростання ключових показників фінансово-господарської діяльності Підприємства, зокрема чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) не менше 2,99 млрд грн, чистий фінансовий результат не менше 0,36 млрд грн та виплати на користь держави не менше 0,65 млрд гривень.

2. Забезпечити коефіцієнт рентабельності власного капіталу не нижче 0,14.

3. Реалізувати проекти капітальних інвестицій, що забезпечить щорічне оновлення основних засобів Підприємства.

4. Забезпечити щорічне зростання вартості активів і власного капіталу Підприємства.

Операційні цілі діяльності Підприємства

Операційні цілі діяльності Підприємства – цілі, спрямовані на підвищення ефективності та результативності операційної діяльності Підприємства, оптимізацію його виробничих процесів стимулювання ефективного використання його майна, здійснення капітальних інвестицій, зниження операційних витрат, розширення діяльності, кола постачальників, досягнення певного рівня задоволеності споживачів, провадження діяльності в межах затверджених лімітів ризику.

До операційних цілей діяльності Підприємства включено:

1. Впровадження систем енергоменеджменту та енергомоніторингу, сертифікацію будівель за класом енергоефективності, застосування критеріїв енергоефективності під час здійснення публічних закупівель, постійний моніторинг і звітність щодо досягнення цілей з енергозбереження;

2. Підвищення ефективності внутрішніх процесів Підприємства за допомогою цифрових технологій, інтеграцію інформаційних систем Підприємства з інформаційними системами органів державної влади;

3. Впровадження антикорупційної програми та політики, систем управління корупційними ризиками, здійснення щорічного моніторингу та звітування про проведення заходів із запобігання корупції.

Нефінансові цілі діяльності Підприємства

Нефінансові цілі діяльності Підприємства – цілі, спрямовані на такі напрями діяльності, як реалізація окремих цілей державної політики, визначених у Політиці державної власності, затвердженій постановою Кабінету Міністрів України від 29.11.2024 № 1369 «Деякі питання Політики державної власності», задоволення суспільних інтересів (включаючи національну безпеку, захист довкілля), виконання спеціальних обов'язків, корпоративну соціальну відповідальність, сталий розвиток, розвиток працівників.

1. Задоволення потреби державних замовників у розробки та виготовленні бланків документації, які потребують спеціального захисту, освоєння нових видів продукції, підвищення технічного та технологічного рівня виробництва друкованої продукції.

2. Збереження лідерських позицій у сфері виробництва бланків документів, що потребують використання спеціальних елементів захисту.

3. Забезпечення ефективної реалізації антикорупційної політики (дотримання вимог антикорупційного законодавства та застосування впровадженого стандарту ISO 37001:2016 «Системи управління щодо протидії корупції. Вимоги та настанови до застосування»).

4. Забезпечення постійного функціонування інтегрованої системи менеджменту Підприємства на відповідність вимог міжнародних стандартів:

ISO 9001:2015 «Системи управління якістю. Вимоги»;

ISO 14001:2015 «Системи екологічного управління. Вимоги та настанови щодо застосування»;

ISO 45001:2018 «Системи управління охороною здоров'я та безпекою праці. Вимоги та настанови щодо застосування»;

ISO/IEC 27001:2022 «Інформаційна безпека, кібербезпека та захист конфіденційності. Системи керування інформаційною безпекою. Вимоги»;

ISO 14298:2021 «Графічні технології. Управління процесами захищеного друку».

5. Забезпечення організації корпоративного управління на Підприємстві.

6. Виконання Стратегічного плану розвитку на 2025-2029 роки.

7. Забезпечення виконання Закону України «Про особливості регулювання діяльності юридичних осіб окремих організаційно-правових форм у перехідний період та об'єднань юридичних осіб» у частині перетворення Підприємства в акціонерне товариство / товариство з обмеженою відповідальністю, зокрема:

підготовка та подання пропозицій до Уповноваженого органу управління щодо перетворення Підприємства в акціонерне товариство / товариство з обмеженою відповідальністю;

суцільна інвентаризація майна Підприємства, а також майна, що перебуває на позабалансових рахунках, об'єктів не виробничого призначення, діючих об'єктів, об'єктів та предметів, що передані у прокат, оренду або перебувають на реконструкції, модернізації, консервації, у ремонті, запасі або резерві незалежно від їх технічного стану, а також зараховані чи не зараховані з різних причин на баланс, об'єктів незавершеного будівництва, земельних ділянок, що перебувають у постійному користуванні (або не оформлені);

забезпечення проведення державної реєстрації речових прав на нерухоме майно за державою в особі Уповноваженого органу управління, яке наразі не зареєстроване та перебуває на балансі Підприємства;

обов'язкова переоцінка майна, залишкова балансова вартість якого дорівнює нулю, за справедливою вартістю;

виявлення державного майна, що не підлягає приватизації, підготовка пропозицій його подальшого використання.

Цільові показники ефективності Підприємства

	2024 рік (факт)	2025 рік (план)	2026 рік*	2027 рік	2028 рік
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
<i>Основні фінансові показники</i>					
Коефіцієнти рентабельності:					
коефіцієнт рентабельності діяльності	0,1286	0,1142	0,1208	0,1050	0,1054
коефіцієнт рентабельності власного капіталу	0,1700	0,1349	0,1373	0,1251	0,1338

	2024 рік (факт)	2025 рік (план)	2026 рік*	2027 рік	2028 рік
коефіцієнт рентабельності операційних витрат	0,1750	0,1399	0,1507	0,1284	0,1338
Коефіцієнти платоспроможності:					
коефіцієнт фінансової стійкості	6,6552	7,6444	5,7966	5,9454	6,1089
Коефіцієнти ліквідності:					
коефіцієнт поточної ліквідності	6,4267	6,8657	5,0557	5,0517	5,2557
період обороту кредиторської заборгованості	2,5072	2,7554	2,7763	2,4971	2,2685
Інші фінансові показники					
Чистий фінансовий результат, тис. грн	422 563	343 662	360 509	336 857	370 359
чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн	3 286 480	3 008 185	2 985 000	3 206 928	3 513 927
Виплати на користь держави, тис. грн					
Сплата податків та зборів до Державного бюджету України та місцевих бюджетів (податкові платежі), усього, у тому числі:	466 771	426 477	403 842	415 186	426 678
Податок на прибуток	131 640	73 390	68 643	73 944	81 298
ПДВ	210 294	190 251	191 105	191 751	190 251
Рентна плата	-	-	-	-	-
Інші	124 837	162 836	144 094	149 491	155 129
Інші податки, збори та платежі на користь держави, усього, у тому числі:	563 373	416 287	249 330	262 258	278 248
Частина чистого прибутку/дивіденди	437 709	267 058	93 812	101 057	111 108
ЄСВ	124 941	142 439	148 730	154 413	160 352
Інші	723	6 790	6 788	6 788	6 788

	2024 рік (факт)	2025 рік (план)	2026 рік*	2027 рік	2028 рік
Усього виплат на користь держави	1 030 144	842 764	653 172	677 444	704 926
Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн					
	-	-	-	-	-
Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн					
Відрахування частини чистого прибутку спрямовується на покриття витрат, пов'язаних з гарантованим виконанням замовлень економічних операторів на друкування захисних елементів**	-	-	180 255	168 429	185 180
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
Забезпечення потреб державних органів (установ) у бланках документів, що потребують спеціальних елементів захисту, відповідно до замовлень за договорами, у %	100	100	100	100	100
Реалізація основних видів продукції:***					
марки акцизного податку, тис. шт.	2 287 656	1 687 500	0	0	0
паспорт громадянина України, тис. шт.	1 346 507	1 300 000	1 250 000	1 250 000	1 250 000
паспорт громадянина України для виїзду за кордон, тис. шт.	2 683 696	2 200 000	2 200 000	2 200 000	2 200 000
спеціальні бланки, тис. шт.	7 399 993	5 500 000	7 500 000	7 500 000	7 500 000
Інші операційні показники					
Затвердження Політики щодо запобігання та протидії корупції Поліграфкомбінату «Україна»	Політику затверджено	Політику затверджено	Політику затверджено	Політику затверджено	Політику затверджено
Розробка та впровадження програмного засобу запису та зберігання ключів	Розпочато розробку	Розробка та впровадження	Виготовлення ідентифікованих документів	Виготовлення ідентифікованих документів	Виготовлення ідентифікованих документів

	2024 рік (факт)	2025 рік (план)	2026 рік*	2027 рік	2028 рік
кваліфікованого електронного підпису (КЕП). Забезпечення виготовлення документів з використанням КЕП			з використанням КЕП	з використанням КЕП	з використанням КЕП
Комплексне обстеження будівель Поліграфкомбінату «Україна» та визначення класу їх енергетичної ефективності	Підготовка тендерної документації для закупівлі послуг з комплексного обстеження будівель та визначення класу їх енергетичної ефективності	Звіт з комплексного обстеження будівель та визначення класу їх енергетичної ефективності	Забезпечення раціонального споживання енергоносіїв	Забезпечення раціонального споживання енергоносіїв	Забезпечення раціонального споживання енергоносіїв
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
<i>Забезпечення відповідності функціонування інтегрованої системи менеджменту Підприємства вимогам міжнародних стандартів:</i>					
Ефективна реалізація антикорупційної політики (впровадження міжнародного стандарту ISO 37001:2016)	Отримано сертифікат відповідності	Перша наглядова перевірка (продовження дії сертифікату відповідності)	Друга наглядова перевірка (продовження дії сертифікату відповідності)	Ресертифікаційний аудит (отримання сертифікату відповідності)	Перша наглядова перевірка (продовження дії сертифікату відповідності)
ISO 9001:2015 «Системи управління якістю. Вимоги»	Друга наглядова перевірка (продовження дії сертифікату відповідності)	Ресертифікаційний аудит (отримання сертифікату відповідності)	Перша наглядова перевірка (продовження дії сертифікату відповідності)	Друга наглядова перевірка (продовження дії сертифікату відповідності)	Ресертифікаційний аудит (отримання сертифікату відповідності)
ISO 14001:2015 «Системи екологічного управління. Вимоги та настанови щодо застосування»					
ISO 45001:2018 «Системи управління охороною здоров'я та безпекою праці. Вимоги та настанови щодо застосування»					
ISO/IEC 27001:2022 «Інформаційні технології. Методи захисту системи управління інформаційною безпекою»					
ISO 14298:2021 «Графічні технології. Управління процесами захищеного друку»	П'ята наглядова перевірка (продовження дії)	Ресертифікаційний аудит (отримання сертифікату)	Перша наглядова перевірка (продовження)	Друга наглядова перевірка (продовження)	Ресертифікаційний аудит (отримання сертифікату)

	2024 рік (факт)	2025 рік (план)	2026 рік*	2027 рік	2028 рік
	сертифікату відповідності)	відповідності)	дії сертифікату відповідності)	дії сертифікату відповідності)	відповідності)

* Планові показники на 2026 рік визначені з врахуванням норм Закону України від 29.06.2023 року № 3173-IX «Про внесення змін до Податкового кодексу України та інших законів у зв'язку із запровадженням електронної простежуваності обігу алкогольних напоїв, тютюнових виробів та рідин, що використовуються в електронних сигаретах» в частині запровадження електронних акцизних марок.

** Відповідно до пункту 2 постанови Кабінету Міністрів України «Деякі питання друку захисних елементів державним підприємством «Поліграфічний комбінат «Україна» по виготовленню цінних паперів» від 01 квітня 2025 р. № 474 розподіл чистого прибутку Поліграфкомбінат «Україна» здійснено наступним чином: 30% чистого прибутку за відповідний період сплачується до державного бюджету, 70% відсотків чистого прибутку спрямовується на покриття витрат, пов'язаних з гарантованим виконанням замовлень економічних операторів на друкування захисних елементів (50%), та на розвиток підприємства (20%).

*** Кількість реалізованої продукції може змінюватися відповідно до обсягів фактичних замовлень державних органів (установ).

Корпоративне управління

Підприємство повинно дотримуватися Закону України «Про управління об'єктами державної власності» та положень щодо корпоративного управління, визначених у Політиці державної власності.

Члени органів управління Підприємства, а також інші особи, які відповідно до статуту виступають від його імені, зобов'язані діяти в інтересах Підприємства, добросовісно, розумно, в межах повноважень, наданих їм статутом. Члени органів управління Підприємства повинні уникати конфлікту інтересів, забезпечувати належну обачність у своїх діях і рішеннях, ставити інтереси Підприємства вище за особисті інтереси.

З метою здійснення належного корпоративного управління Підприємству необхідно забезпечити:

1. Організацію оплати праці, яка ґрунтується на вимогах пункту 2 розділу 5 протоколу № 92 засідання Кабінету Міністрів України від 28.06.2022, постанови Кабінету Міністрів України від 19.05.1999 № 859 «Про умови і розміри оплати праці керівників підприємств, заснованих на державній, комунальній власності, та об'єднань державних підприємств» та наказу Мінекономіки від 07.03.2025 № 1606 «Деякі питання визначення винагороди керівникам підприємств, установ та організацій, заснованих на державній власності, що належать до сфери управління Міністерства економіки України, головам та членам правління акціонерних товариств, 100 відсотків акцій у статутному капіталі яких перебувають у державній власності, функції з управління корпоративними правами щодо яких здійснює Міністерство економіки України».

2. Своєчасне затвердження річного фінансового та інвестиційного планів, стратегічного плану розвитку та інвестиційного плану на середньострокову

перспективу (три – п'ять років) відповідно до вимог статті 116 Закону України «Про управління об'єктами державної власності».

3. Своєчасне прийняття рішень щодо забезпечення та здійснення контролю за досягненням цілей Підприємства, включаючи виконання запланованих показників його діяльності відповідно до Статуту, фінансового та інвестиційного планів Підприємства, цього листа очікувань власника.

4. Підприємство повинно забезпечити функціонування комплексної та ефективної системи внутрішнього контролю, яка включає функції комплаєнсу, управління ризиками та внутрішнього аудиту, систему запобігання та врегулювання конфлікту інтересів, систему запобігання корупції та систему повідомлень про порушення з урахуванням особливостей його діяльності, характеру та обсягів відповідних операцій, а також притаманних його діяльності ризиків (ризик-орієнтований підхід).

5. Проведення щорічної оцінки діяльності наглядової ради Підприємства відповідно до вимог постанови Кабінету Міністрів України від 10 січня 2025 р. № 12.

Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Підприємства

Між Уповноваженим органом управління та виконавчим органом Товариства проведено консультацію 21.08.2025, за результатами якої складено протокол.
